



UNIVERSIDAD BOLIVIANA  
UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS

RECTORADO

DEPARTAMENTO DE RELACIONES INTERNACIONALES



Enero, 12 de 2017

RR.II. NOTA N° 0008/2017

Señor

Lic. Edgar F. Rojas Velásquez

**DIRECTOR – CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS  
FACULTAD DE CIENCIA ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**

Presente.-



Ref.: Carta de Invitación - Programa ESCALA Docente AUGM-2017  
Profa. Alicia Zanfrillo - Universidad Nacional de Mar del Plata

Distinguido Director:

Tengo el agrado de comunicarme con Usted, para hacerle conocer que la Profa. Alicia Zanfrillo, Docente de la Universidad Nacional de Mar del Plata, Argentina, ha solicitado la emisión de una Carta de Invitación para realizar una estancia de cinco (5) días en la Carrera de Administración de Empresas de la Facultad de Ciencias Económicas y Financieras de la Universidad Mayor de San Andrés, en el marco del Programa ESCALA Docente de AUGM-2017.

Me cumple poner a consideración de su Autoridad la firma de dicha Carta de Invitación que podrá dar curso a la Profa. Zanfrillo para poder visitar la UMSA durante la gestión 2017, por cinco días con agenda y fecha a coordinarse posteriormente, para ello se adjunta su Formulario de Presentación de Propuesta con las actividades propuestas.

Hago notar también que de acuerdo al Presupuesto de la AUGM, en las movilidades de los Docentes, se cubren los pagos de hospedaje y alimentación por el periodo de estancia, los mismos siendo asignados 50% al Presupuesto Facultativo y 50% al "PROGRAMA DE MOVILIDAD E INTERCAMBIO UNIVERSITARIO" – 2017.

De ser favorable su respuesta, solicito amablemente que se sirva a firmar la Carta de Invitación adjunta.



**UNIVERSIDAD BOLIVIANA  
UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**

**R E C T O R A D O**

DEPARTAMENTO DE RELACIONES INTERNACIONALES



Enero, 12 de 2017

**RR.II. NOTA N° 0008/2017**

Con este particular, saludo a Usted expresándole mi consideración más distinguida.

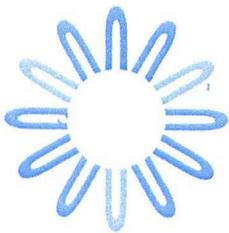
Nelly Balda Cabello

**J E F A**

**DEPTO. DE RELACIONES INTERNACIONALES  
UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**

BCNM/dal  
Adj. .  
Carta de Invitación – Profa. Alicia Zanfrillo  
Formulario de Presentación - Profa. Alicia Zanfrillo  
Convenio UMSA-AUGM  
Reglamento Programa ESCALA Docente - AUGM  
Resolución H.C.U. 018/2015  
Instructivo DAF N°06/2015  
A-JUR-NOTA No. 1533/16  
cc. Arch.RR.II.





Asociación de Universidades  
GRUPO MONTEVIDEO

## PROGRAMA ESCALA DOCENTE

### CARTA INVITACIÓN

En el marco del Programa ESCALA Docente, la Universidad Mayor de San Andrés emite la presente carta invitación para la Profa. **Alicia Inés Zanfrillo**, docente de la Universidad Nacional de Mar del Plata, por un período de 05 días (indicar el número de días por los cuales la Universidad de destino cubrirá gastos de alojamiento y manutención), del mes de abril en adelante del 2017 (indicar el mes en el cuál se prevé la movilidad del docente).

Durante la estadía la Profa. Alicia Zanfrillo, realizará actividades de colaboración en posgrado, preferentemente en las áreas de TIC y Responsabilidad Social, participación en actividades de divulgación de resultados de investigación y tutorías de estudiantes de posgrado.

Lugar: La Paz, Bolivia

Fecha: 12 de enero de 2017

\_\_\_\_\_  
Firma del Director Responsable de la  
Unidad Académica que realiza la invitación

\_\_\_\_\_  
Firma del Delegado Asesor  
de la Universidad de destino

.....  
Lic. Esp. Nelly M. Balda Cabele  
JEFA a.i.  
DPTO. RELACIONES INTERNACIONALES  
U.M.S.A.





Asociación de Universidades  
GRUPO MONTEVIDEO

**PROGRAMA ESCALA DOCENTE  
FORMULARIO DE PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS DE MOVILIDAD**

**Convocatoria 2017**

**UNIVERSIDAD DE ORIGEN <sup>1</sup>(EN LA CUAL SE REALIZA LA PRESENTACIÓN):**

Universidad Nacional de Mar del Plata

**UNIVERSIDAD DE DESTINO<sup>2</sup>: Universidad Mayor de San Andrés**

Centro o Facultad en donde el docente desarrollará su actividad:

**Facultad de Ciencias Económicas y Financieras**

**ÁREA DISCIPLINAR DE LA ACTIVIDAD A REALIZAR: Administración - Contabilidad**

<b>1. DATOS PERSONALES DEL DOCENTE</b>	
APELLIDOS: <b>Zanfrillo</b>	NOMBRES: <b>Alicia Inés</b>
Pasaporte/DNI/C.I.: PAS AAB864156	
Teléfono laboral: 54 223 474-9696 e-mail: economic@mdp.edu.ar	
Dirección laboral (calle, ciudad, código postal, país): Funes 3250	
Centro/Facultad en la que el docente desarrolla su actividad: <b>Facultad de Ciencias Económicas y Sociales</b>	
Cargo/Categoría Docente en la que se desempeña actualmente: <b>Profesor Adjunto dedicación exclusiva</b>	

<b>2.PERFIL DOCENTE</b>	<b>(Marque con una X el perfil correspondiente)</b>
<b>Docente novel (DJ) <sup>3</sup></b>	
<b>Docente formado (DF) <sup>4</sup></b>	<b>X</b>

<sup>1</sup> Es la Universidad a la que pertenece el docente

<sup>2</sup> Es la Universidad en la que el docente realizará la actividad propuesta.

<sup>3</sup> La movilidad solicitada está destinada principalmente para completar o complementar su formación.

<sup>4</sup> La movilidad solicitada está destinada a promover en la universidad de destino actividades de posgrado, asistencia técnico-científica, apoyo a formación de docentes, de cooperación en temas de gestión universitaria, entre otras.



Asociación de Universidades  
GRUPO MONTEVIDEO

## PROGRAMA ESCALA DOCENTE FORMULARIO DE PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS DE MOVILIDAD

### 3. ACTIVIDADES A REALIZAR

Tipo de actividad (dictado de curso de posgrado, tarea conjunta de investigación, tareas de apoyo institucional, etc.): dictado de cursos de posgrado y tareas de investigación

Descripción de la actividad a realizar en la Universidad de destino:

Colaboración en actividades de posgrado, preferentemente en las áreas de TIC y Responsabilidad Social en la Maestría en Administración de Negocios y en el Diplomado en Responsabilidad Social Empresarial

Participación en actividades de divulgación de resultados de investigación

Tutorías de estudiantes de posgrado

Duración y fecha estimada de inicio de la actividad a realizar en la Universidad de destino: de una a dos semanas a partir del mes de abril de 2017.

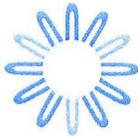
### 4. APOYO A LA PRESENTACIÓN

Si la candidatura es apoyado por un Comité Académico (CA) o Núcleo Disciplinario (ND) de AUGM (indique con una X):

SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input checked="" type="checkbox"/>

Nombre del ND o CA de AUGM:

**NOTA:** Si la respuesta es afirmativa debe adjuntar nota con el aval del Coordinador del Comité Académico o Núcleo Disciplinario.



Asociación de Universidades  
GRUPO MONTEVIDEO

**PROGRAMA ESCALA DOCENTE**  
**FORMULARIO DE PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS DE MOVILIDAD**

**5. COMPROMISO DEL DOCENTE**

Me comprometo a desarrollar la actividad descrita en el presente formulario bajo las pautas del Programa "ESCALA DOCENTE" de la Asociación de Universidades Grupo Montevideo (Convocatoria 2017), que declaro conocer, así como a desarrollar adicionalmente una actividad abierta a la comunidad académica de la universidad visitada (conferencia, clase pública, seminario, etc.) y completar un formulario final de evaluación de la actividad.

\_\_\_\_\_  
Firma del docente

Dra. Alicia Zanfrillo  
Aclaración de la firma

Fecha: \_\_\_\_\_

**6. AVAL DE LA UNIVERSIDAD DE ORIGEN**

\_\_\_\_\_  
Firma del representante de la Universidad

\_\_\_\_\_  
Aclaración de la firma y cargo que desempeña

\_\_\_\_\_  
Firma del Delegado Asesor de AUGM

\_\_\_\_\_  
Aclaración de firma

Fecha: \_\_\_\_\_

Nota: El presente formulario debe ir acompañado por una nota de invitación de la Universidad de Destino.



Asociación de Universidades  
GRUPO MONTEVIDEO

## PROGRAMA ESCALA DOCENTE

### REGLAMENTO<sup>1</sup>

#### OBJETIVOS DEL PROGRAMA

El Programa ESCALA Docente promueve la cooperación e integración regional de las Universidades miembro de AUGM, a través de la movilidad e intercambio de docentes e investigadores, con el objetivo de que estas movilizaciones se transformen en el inicio y/o profundización de una relación académica duradera entre las partes intervinientes, impulsando la presentación de proyectos a desarrollar en forma conjunta.

Son objetivos específicos del Programa:

- Contribuir al fortalecimiento de la capacidad docente, científica y tecnológica de las Universidades de la Asociación;
- Contribuir a la consolidación de masas críticas de investigadores en áreas estratégicas de interés regional; particularmente a los CA y ND.
- Promover la cooperación interinstitucional entre las universidades de AUGM, compartiendo los equipos de docencia e investigación de las Instituciones participantes,

#### ASPECTOS GENERALES

1. En este documento se establecen las bases para la convocatoria del Programa ESCALA Docente de AUGM (en adelante PED).
2. En este cuerpo de disposiciones, la "universidad de origen" será la institución de pertenencia del docente, y la "universidad de destino" será aquella que recibe al docente en el marco del PED.
3. Podrán participar únicamente los docentes de las Universidades de AUGM que integren la convocatoria. Cada Universidad establecerá las condiciones que deberá cumplir el docente en cada uno de las categorías que comprende el Programa: Docente Novel (DN) y Docente Formado (DF)
4. La movilidad de docentes se podrá realizar con cualquier otra universidad de AUGM con las cuales la Universidad de origen ha acordado plazas, siempre que sea de un país distinto.
5. En lo posible, las plazas de movilidad disponibles se repartirán en partes iguales entre las dos categorías docentes (DN y DF)
6. Se dará prioridad a las postulaciones presentadas o apoyadas por los Núcleos Disciplinarios o Comités académicos activos.
7. Las universidades de AUGM deben determinar el número de plazas que financiarán

<sup>1</sup> Aprobado en la LXIX Reunión del Consejo de Rectores; Universidad Nacional de Itapúa, 10 de mayo de 2016.